



建安工程项目管理系统简介

成都优品永道企业管理有限公司

2020-06-02

公司简介

成都优品永道企业管理有限公司
是由四川大学大力支持下建立的管理
与信息化技术支撑服务企业，主要致
力于企业管理支撑服务、建筑工程项
目管理软件、实名认证人脸识别电子
签名软件研发，并提供项目管理信息
化、标准化、流程化的流程再造服务。

目 录

- 一． 研发背景
- 二． 管理现状
- 三． 解决方案
- 四． 系统构架
- 五． 核心功能
- 六． 实施计划

研发背景

2009年开始，我公司发现市场上并没有很好的项目管理软件，故投入巨大人力物力进行了业务研究和系统研发。建安工程项目管理系统根据四川华西集团、四川华西装饰、中建三局、中亚建业、深圳招商港湾集团、成都建工集团、中铁十八局、武汉路桥等大型工程项目实际管理情况研发。研发过程中，对工程项目预算、施工、财务等各个业务层面进行详细调研和分析，经过200多个土建、装饰、安装等不同类型的长期项目长期使用，不断迭代改进以吻合实际的业务形态，最终形成比较完善的软件产品，并在市场上获得广泛好评。

目 录

- 一． 研发背景
- 二． 管理现状
- 三． 解决方案
- 四． 系统构架
- 五． 核心功能
- 六． 实施计划

当前工程项目管理存在的主要问题

(一) 管理粗放

- 管理观念陈旧，过程管理粗放，缺乏科学的项目管理体系。普遍以包代管，项目风险大，跑冒滴漏严重，成本易失控环节多，利润率低

(二) 过程繁杂

- 现有人工管理模式管理过程难以精确量化过程追踪，考核制度与奖惩机制不够完善，管理不容易落地，分析与考核方法陈旧，没有设置考核点，甚至无法进行过程考核

(三) 分析困难

- 成本管理基础工作薄弱，各部门信息孤立，信息化程度低，整合难度大，数据不共享，难于检查分析，找问题的代价高

主要冲突

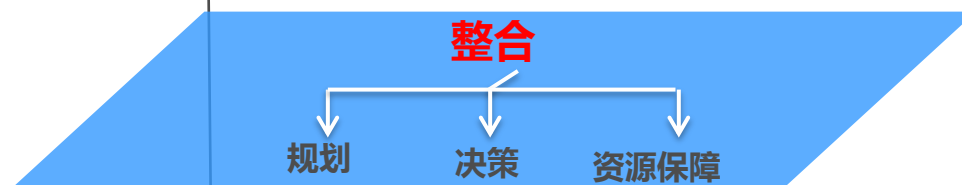


只有掌握数据，掌握信息，才有分析的可能性，
才有管理提升的可能性，过程可控才能保证结果可控

各层级的困扰

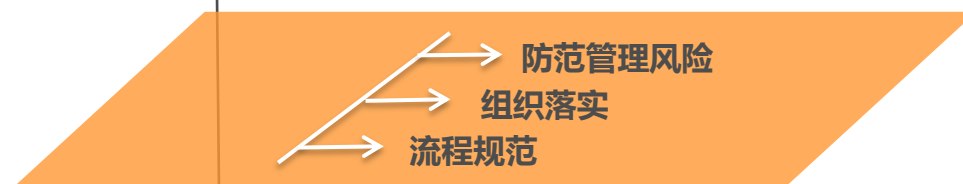
信息的采集是否完全准确？过程是否可控？勾稽关系合理吗？
结果是否符合预期？过程能否保证结果？

决策层



结果？发展

职能部门



过程？规范

项目管理部



方法？利润

如何整合物资流、资金流、信息流？互联共用

目 录

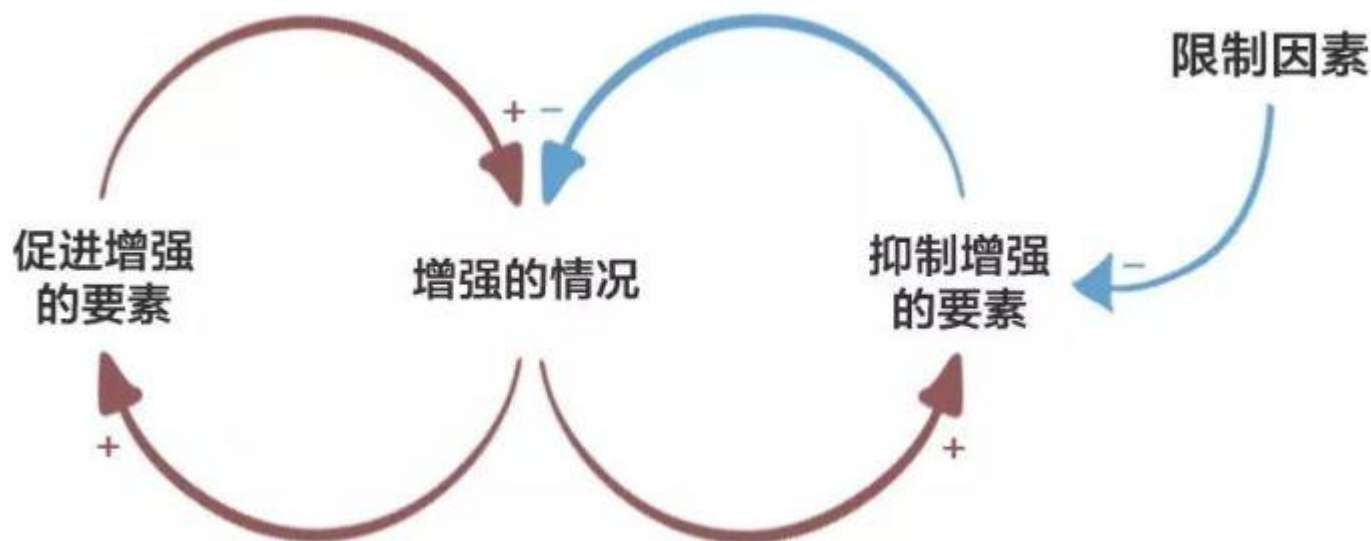
- 一． 研发背景
- 二． 管理现状
- 三． 解决方案**
- 四． 系统构架
- 五． 核心功能
- 六． 实施计划

企业做大做强之路——管理提升

- 企业之间的竞争，本质都是基于资源整合的管理能力竞争
- 管理系统化：要素、结构、关系、功能、环境的正反馈协调互动
- 管理落地：目标、制度、流程、方法、标准、工具、文化

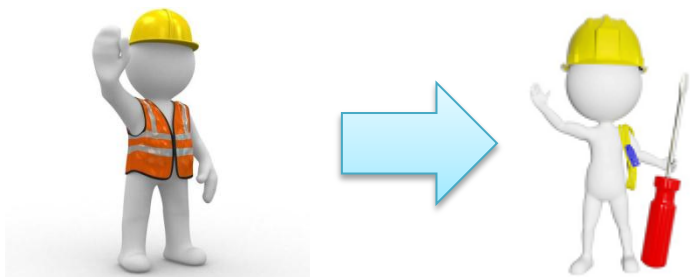
0-1

1-100



人才、资金、技术...

管理最大的挑战——不确定性

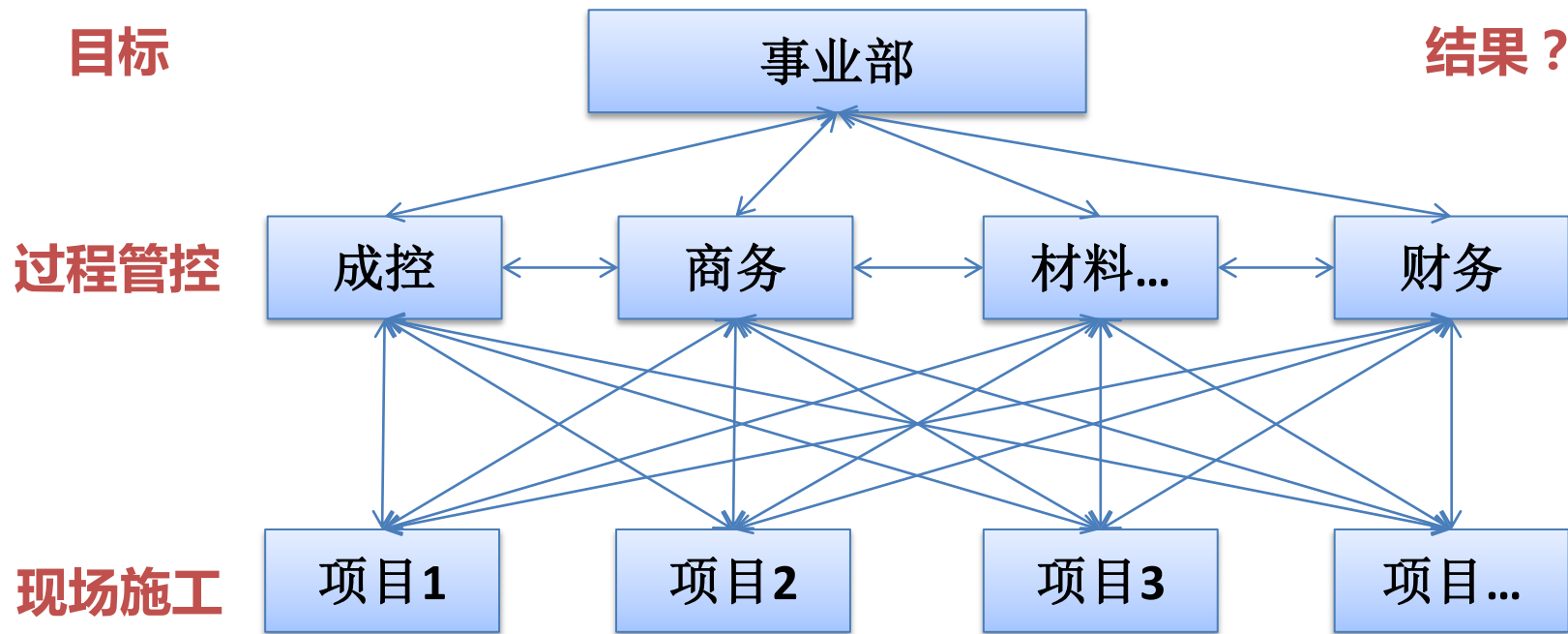


状态可变性——可能不稳定



- 不确定性越多的事情越难，不确定性就意味着判断、选择、运气，因此**业务 > 管理 > 技术**，业务面对的是环境的不确定性，管理面对的是人的不确定性，而技术的不确定性最少，编程语言有语法，操作系统有API规范，即使架构设计存在不确定性，即使没有选到最优的架构，只要架构最后能实现，一样可以完成业务功能。
- 即使在同一个团队，人与人的差异也是很大的，**沟通技巧、做事方法、领悟力、执行力、主动性**等方面差异都很大，这些差异慢慢的就体现在个人的提升上，所以会看到同时期同等级加入公司，几年后的发展差异很大，导致这种差异的并不是技术水平，而是综合能力
- **建立统一的行动准则，使用统一工具**，能够让整个团队运作更加有序，而不是每个人都各行其是做事像一团乱麻。
- **最高明的管理能够能力最差的成员，做事也不会出现大的偏差和错误**，99%的公司都不能像谷歌那样，招聘的每个人都是超级牛人，团队里面水平参差不齐是肯定的，如果实际结果就只能看人，员工厉害可能做事结果就好，员工水平差一些可能就捅了很多篓子，就是管理失控

项目管理现状分析



主要问题：部门之间信息共享不能及时全面，没有形成横向连接，部门协同管理存在困难，各个项目的数据没有及时上传归集，信息纵向贯通程度不够，不利于过程管控，暗藏管理风险

解决方案

问题：

1. 为什么有的项目盈利有的项目亏损？
2. 为什么项目管理数据容易丢失成本容易失控？
3. 为什么建筑行业持续追求三算对比或两算对比难以实现？
4. 为什么工程项目管理难度远高于工厂管理？
5. 为什么Excel或OA达不到工程项目管理要求？
6. 为什么国内工程管理和国外工程管理有天然差异？

数据庞杂

利益取舍

局部、全局、整体

目标不同

时空、协调难度

标准化与易变性

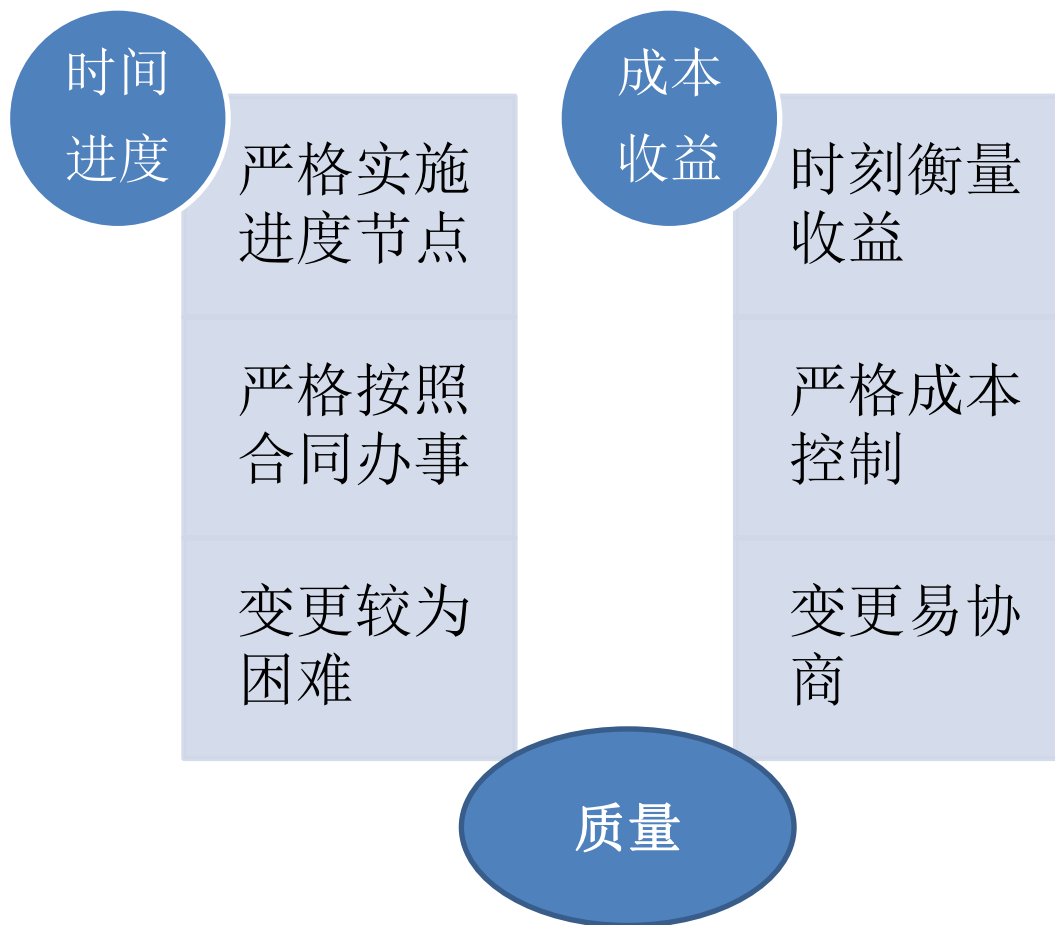
法治、合同、规则

投标和实施

项次重组 交叉分布

解决方案

工程管理的两种风格，两个中心，两条路线



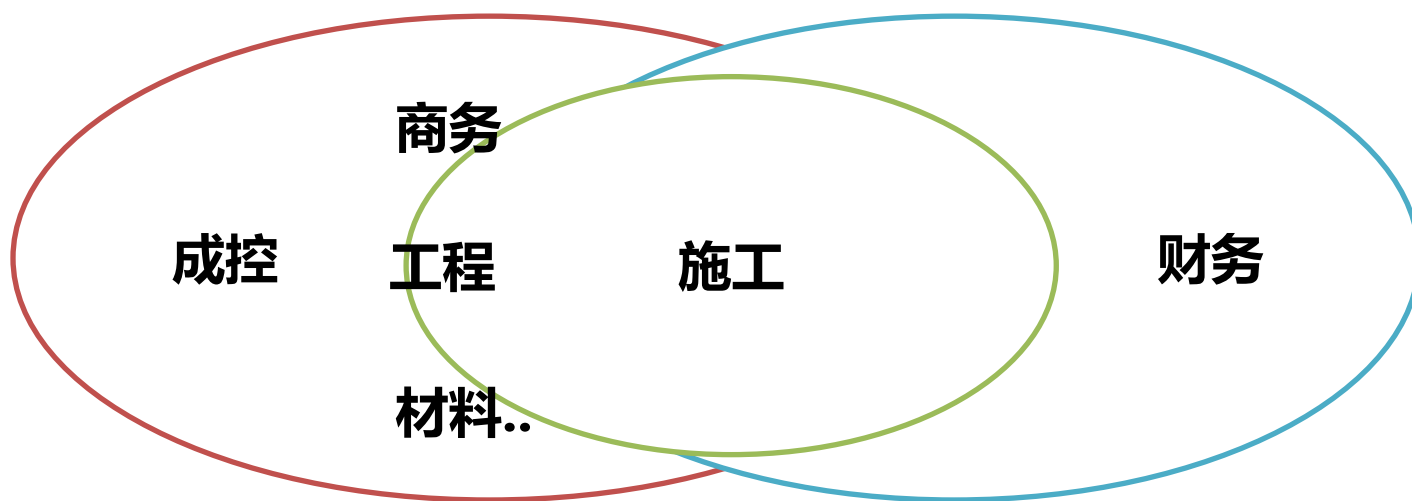
解决方案

- 三类项目：肉多骨少，肉少骨多，肉骨参半
- 三种策略：确保实现，尽量不亏，争取盈利
- 三个考虑：人员素质，规范操作，过程监督
- 三个难度：收支不一，项次交叉，量价易变

劳务分包月进度完成申请单(暂结单)												
记帐年月 2020 年 5 月					阶段部位							
工程名称 测试项目					合同编号							
劳务单位 四川三生三世劳务有限公司					核算日期 2020-5-5							
作业班组 总包班组					班组长 王刚							
分部分项大类				具体工作内容	计量单位	本月进度完成			按合同付款比例(%)	本月应付进度款(元)	税率	
						工程里	单价(元)	合价(元)				
				钢筋制安1	1#楼	t	500.000	300.0000	150000.00	80.00%	120000.00	6%
				人工		日	123.000	321.0000	39483.00	80.00%	31586.40	
				现浇砼		m3	123.000	321.0000	39483.00	80.00%	31586.40	
										</		

实施方案

通过网络化信息采集，实现职能部门之间横向信息完全共享的协同管理，以及部门和项目协同对施工过程进行管理，确保部门和项目如臂指关系，业务清晰明确，能够及时衔接



成控在前，财务在后，两端结合勾稽管理，端到端进行管控，确保项目施工过程中不会出现大的偏离，较好达成目标

操作方案

第一阶段

- 目标：完成项目的数据采集
- 策略：按岗匹配，每周录入
- 检查：月度抽查，季度检查
- 控制：成控在前，财务在后，无数据不办结算不支付
- 过渡：新项目数据完整精细，老项目按期末扎帐录入

第二阶段

- 目标：实现部分过程控制

第三阶段

- 目标：实现全过程过程控制，并精细化到分部分项

管理协同7化建设

- 组织扁平化
- 管理流程化
- 流程制度化
- 制度规范化
- 规范表格化
- 表格数据化
- 数据网络化

收支记帐凭证

名称 成都赤湾油气基地一期 2017 年 1 月 记帐日期

往来单位 赤湾油气基地 劳务班组 凭证号

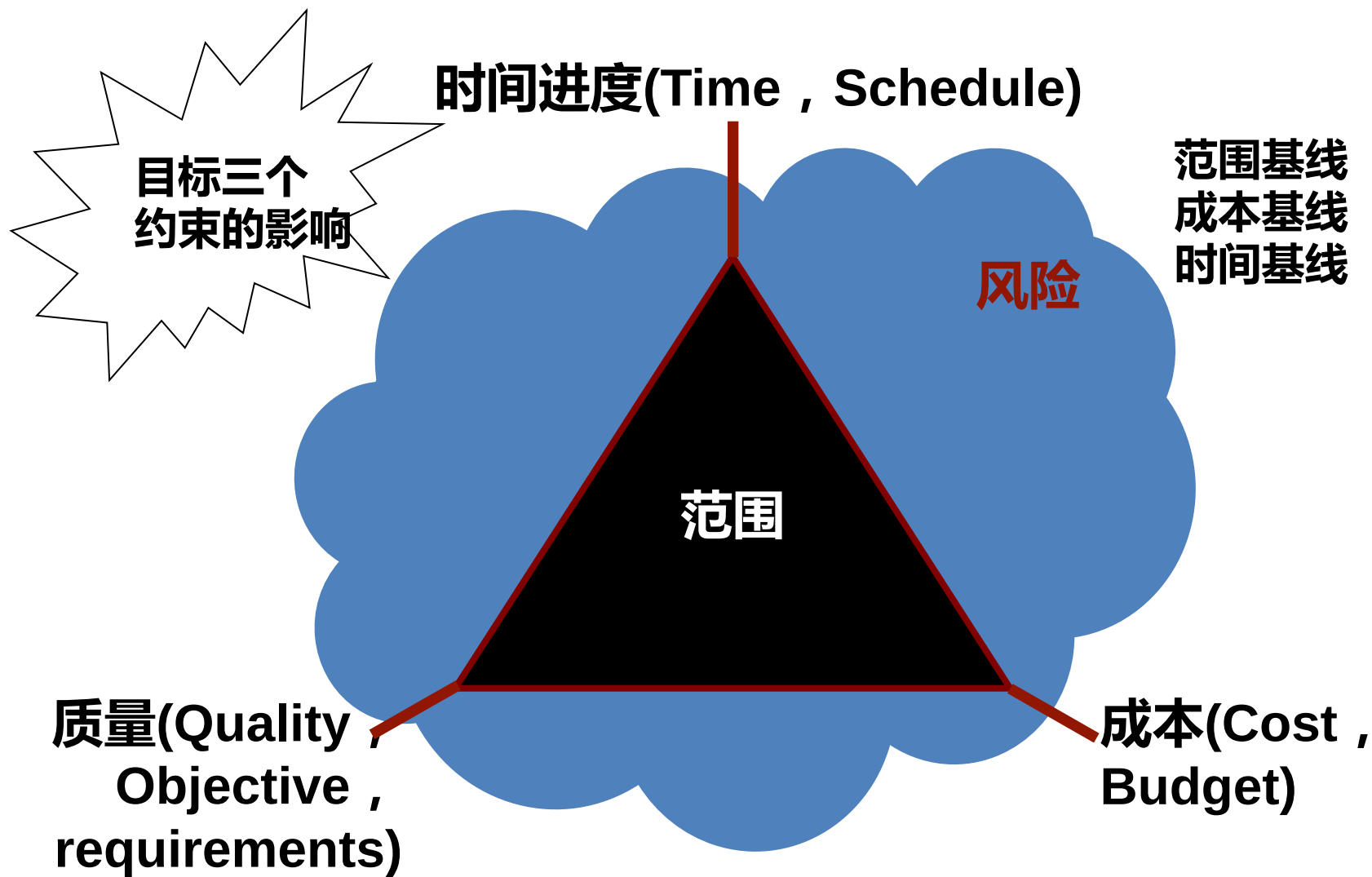
银行名称 银行帐号 发票号

科目名称	摘要	收入金额(元)					支出金额(元)					备注						
		万	千	百	十	元	角	分	万	千	百		十	元	角	分		
012002项目部 管理人员工资	工资											3	2	5	2	6	0	6
合 计												3	2	5	2	6	0	6
大写金额:		整					叁万贰仟伍佰贰拾陆元零陆分											
		出 纳					审 核											

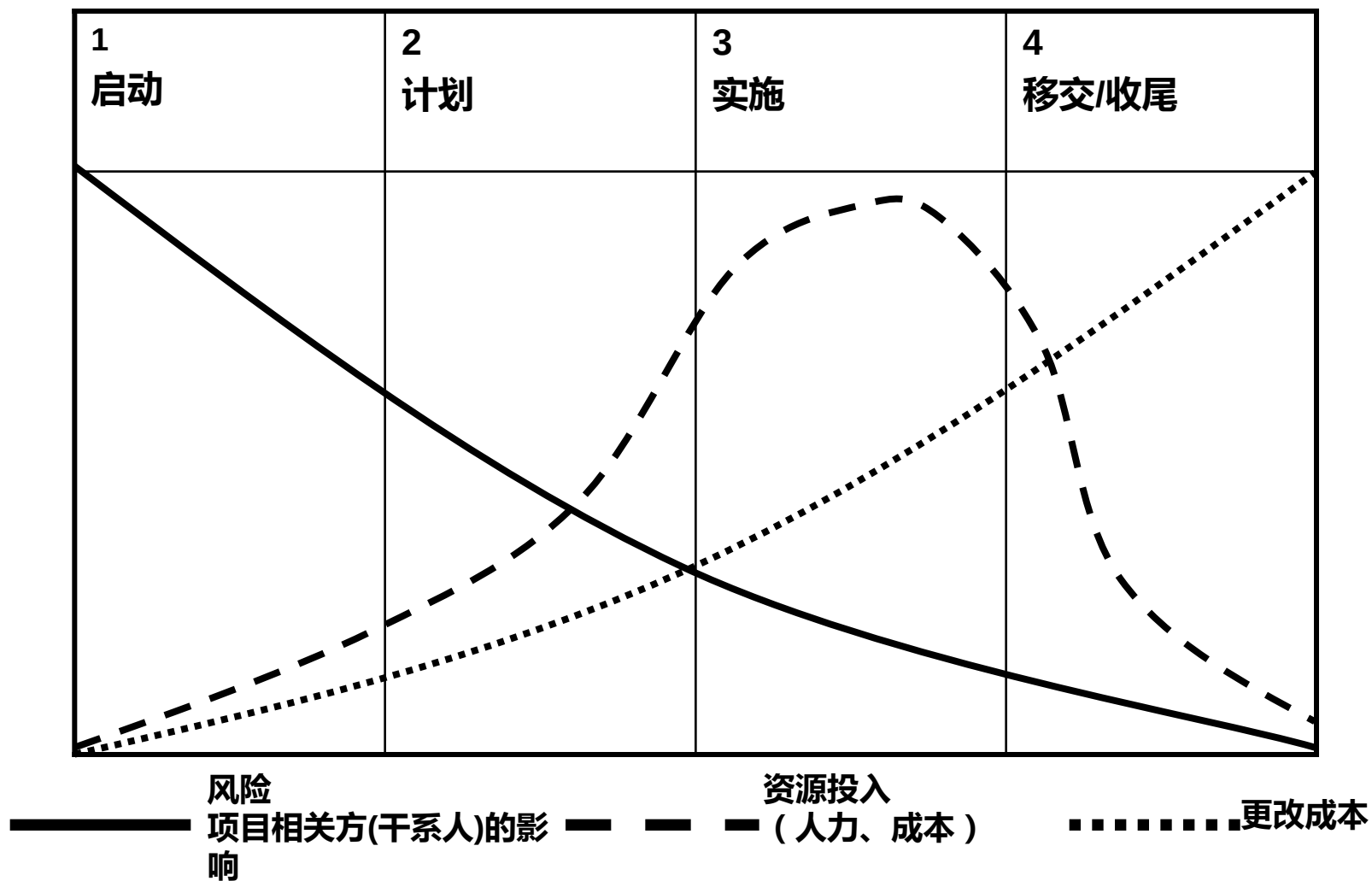
万法归一

乾以易知，坤以简能，易则易知，简则易从。易知则有亲，易从则有功。有亲则可久，有功则可大。可久则贤人之德，可大则贤人之业。

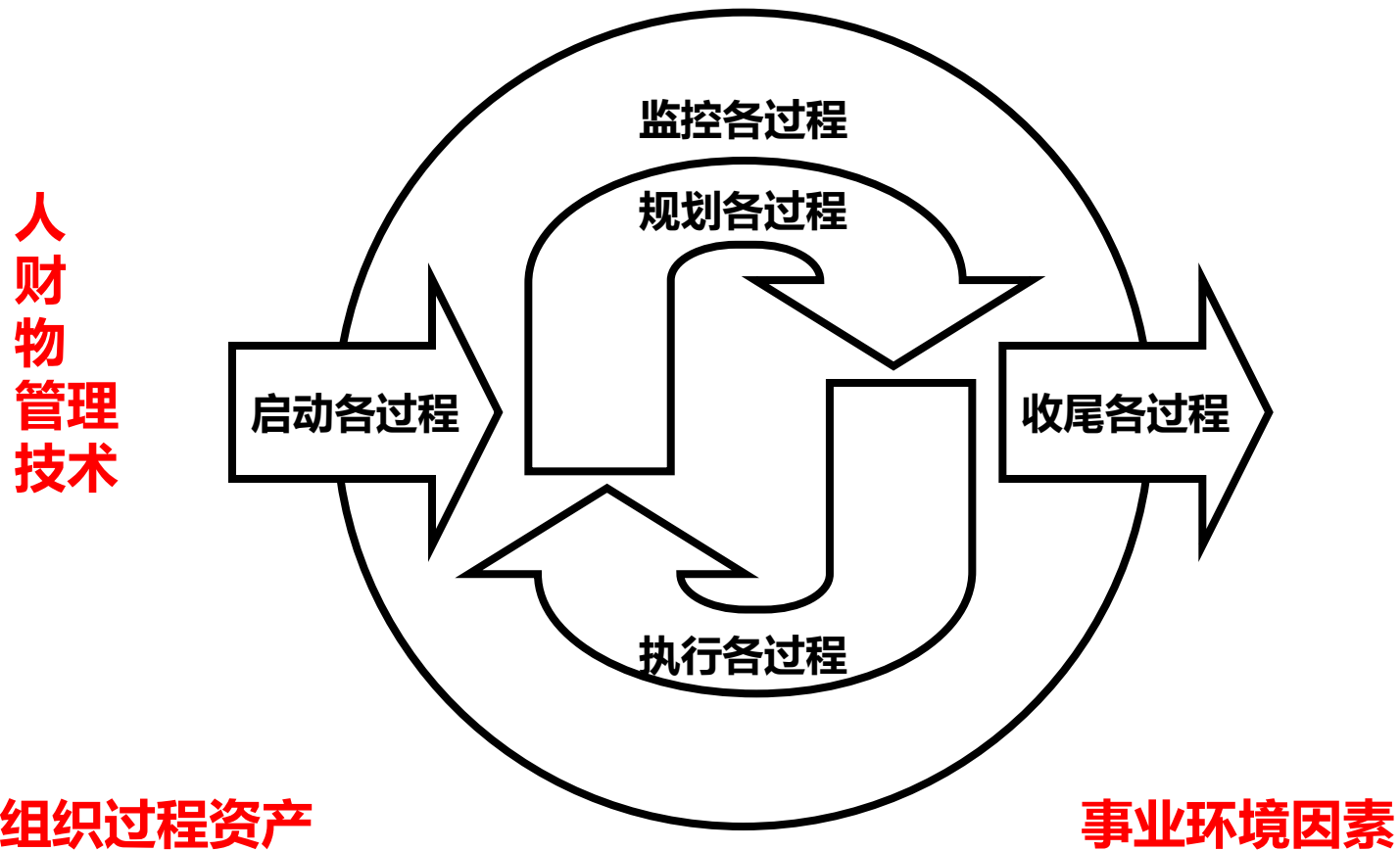
项目管理的三种制约



典型项目生命周期



项目管理五大过程组的关系



工程项目管理要素

通过对国内外标杆项目管理的研究，解构出工程项目管理的关键核心控制要素

关键控制要素		劳务	分包	主材	辅材	机械	其它费用
KCF	总量控制	是	是	是			
	价格控制	是	是	是	是		
	费用控制	是	是	是	是	是	是
	资金控制	是	是	是	是	是	是
	变更控制	是	是	是		是	是
	资料保存	是	是	是		是	是

总量控制

总价控制

单价控制

分项控制

分阶段控制

管理目标



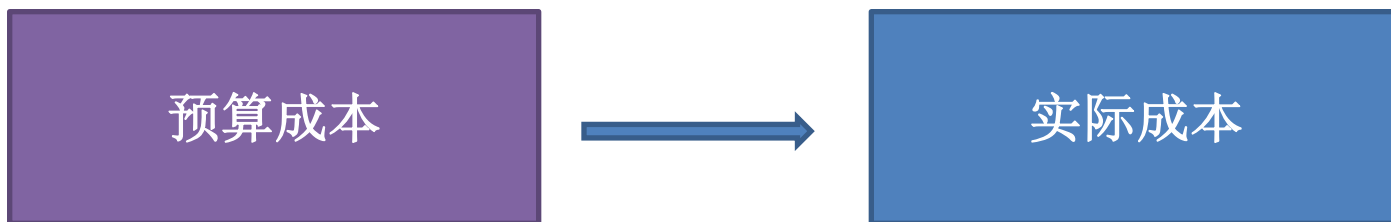
两算对比

目标设置



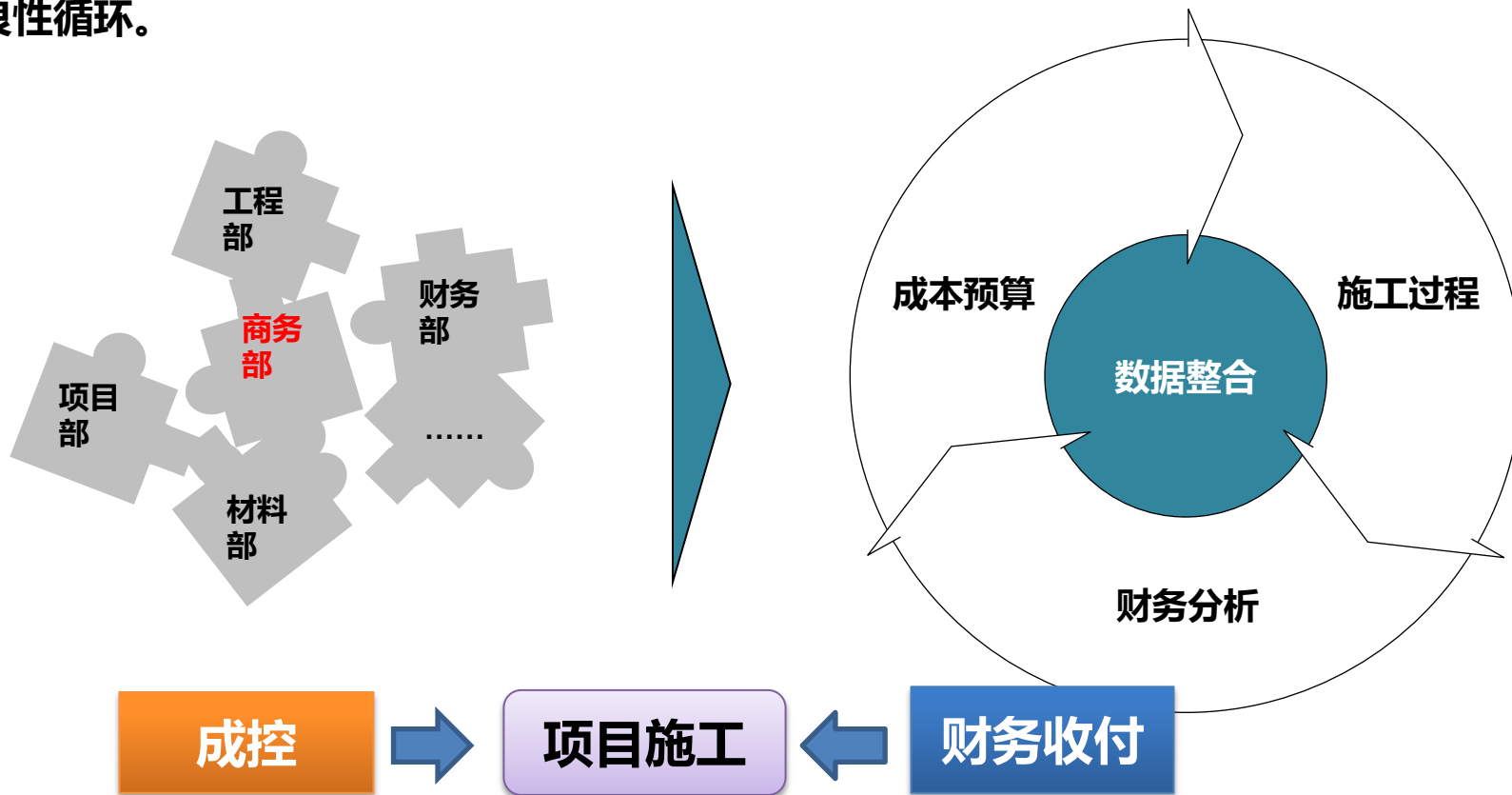
动态对比监测

成本测算·量价控制



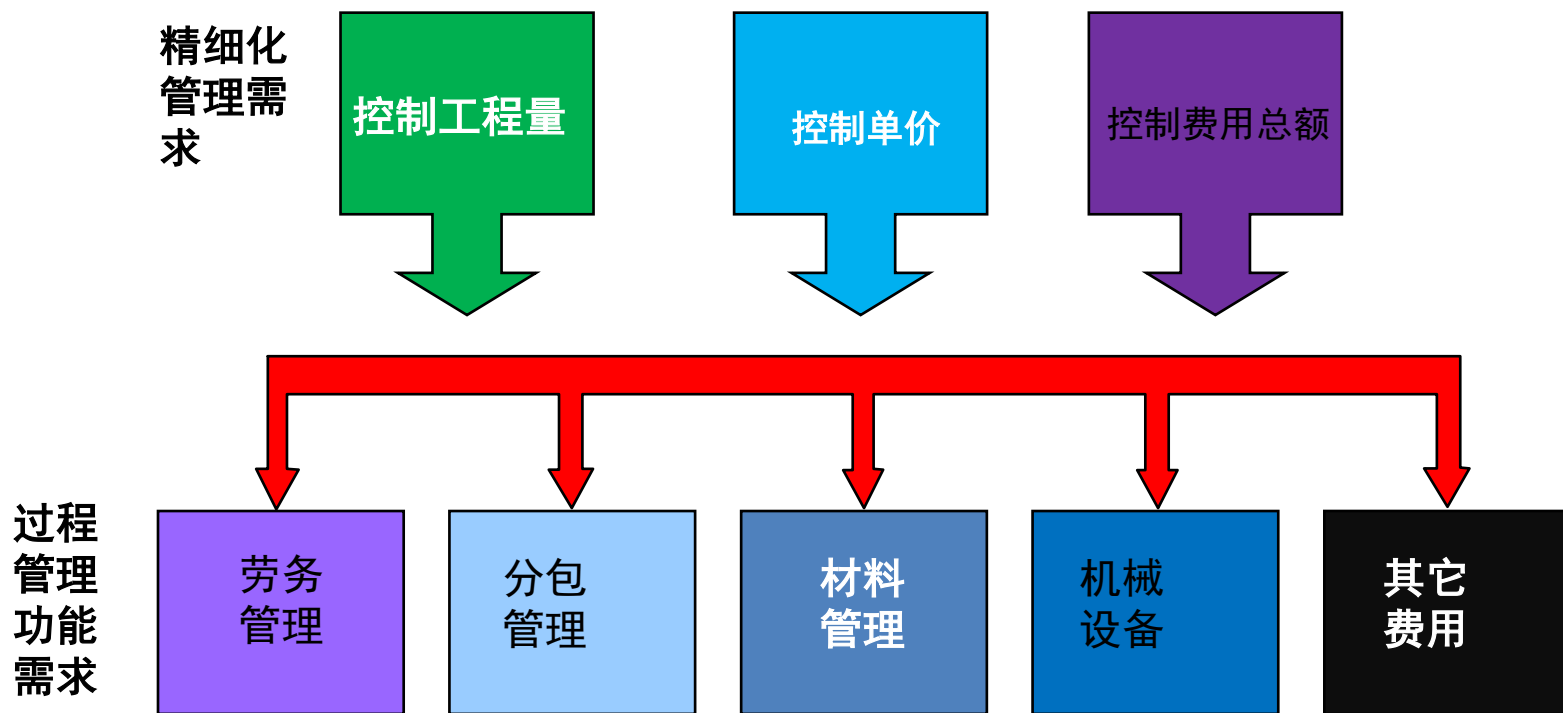
联合协同管理

通过管理体系的建设，结合信息化管理平台，把零散管理改为协同管理，勾稽管理，打通各个部门之间的信息管道，实现**横向连接**，**纵向贯通**，改善、提高工程管理水平，并形成良性循环。



全员管理，实现成控、施工、财务管理的高度融合

全过程量化控制



参照财务规范业务管理

- 既和财务保持一致，又不增加使用难度和学习成本



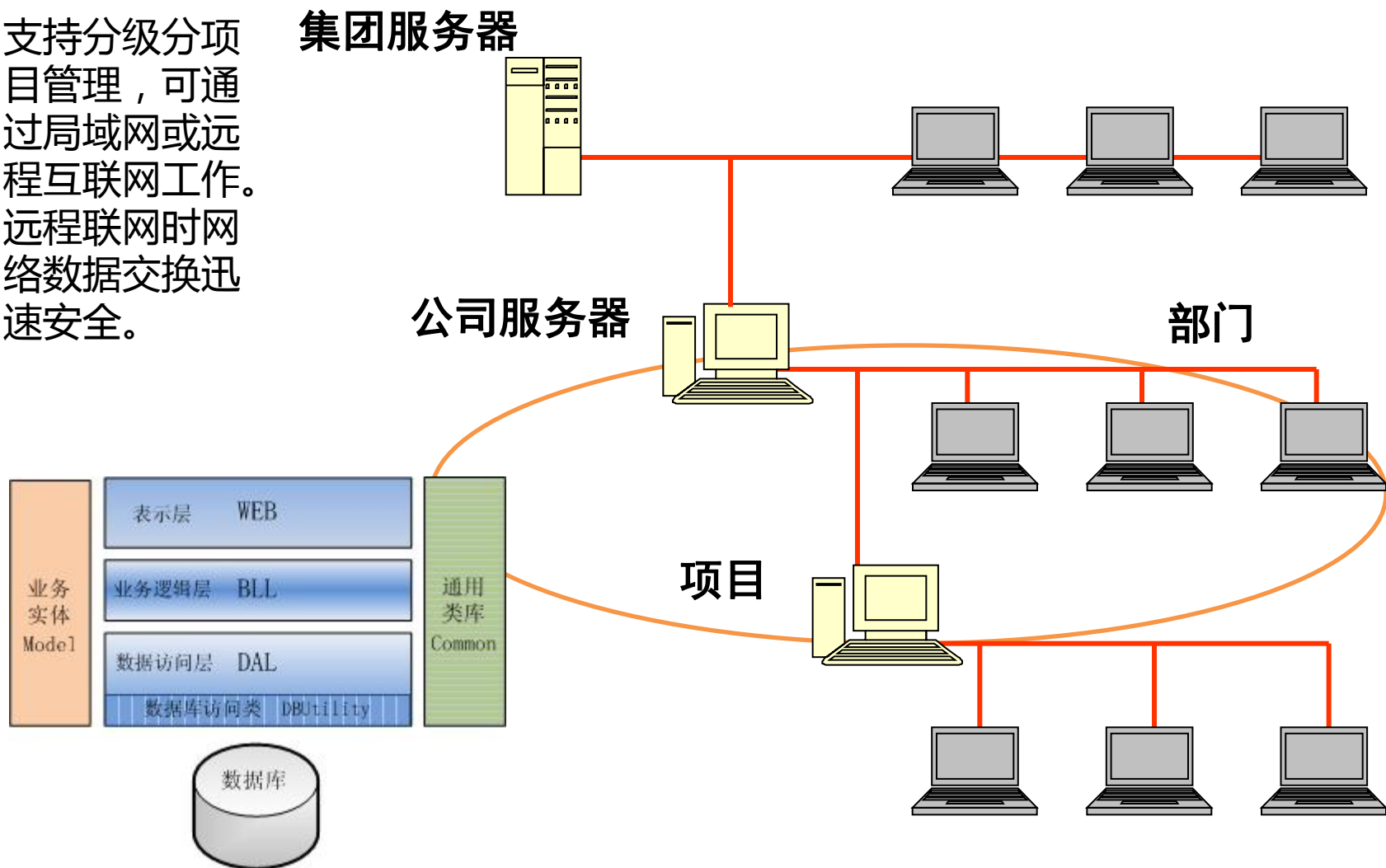
不记录？
不确认？
不支付！

目 录

- 一． 研发背景
- 二． 管理现状
- 三． 解决方案
- 四． 系统构架**
- 五． 核心功能
- 六． 实施计划

系统网络架构

- 支持分级分项目管理，可通过局域网或远程互联网工作。远程联网时网络数据交换迅速安全。



系统特色

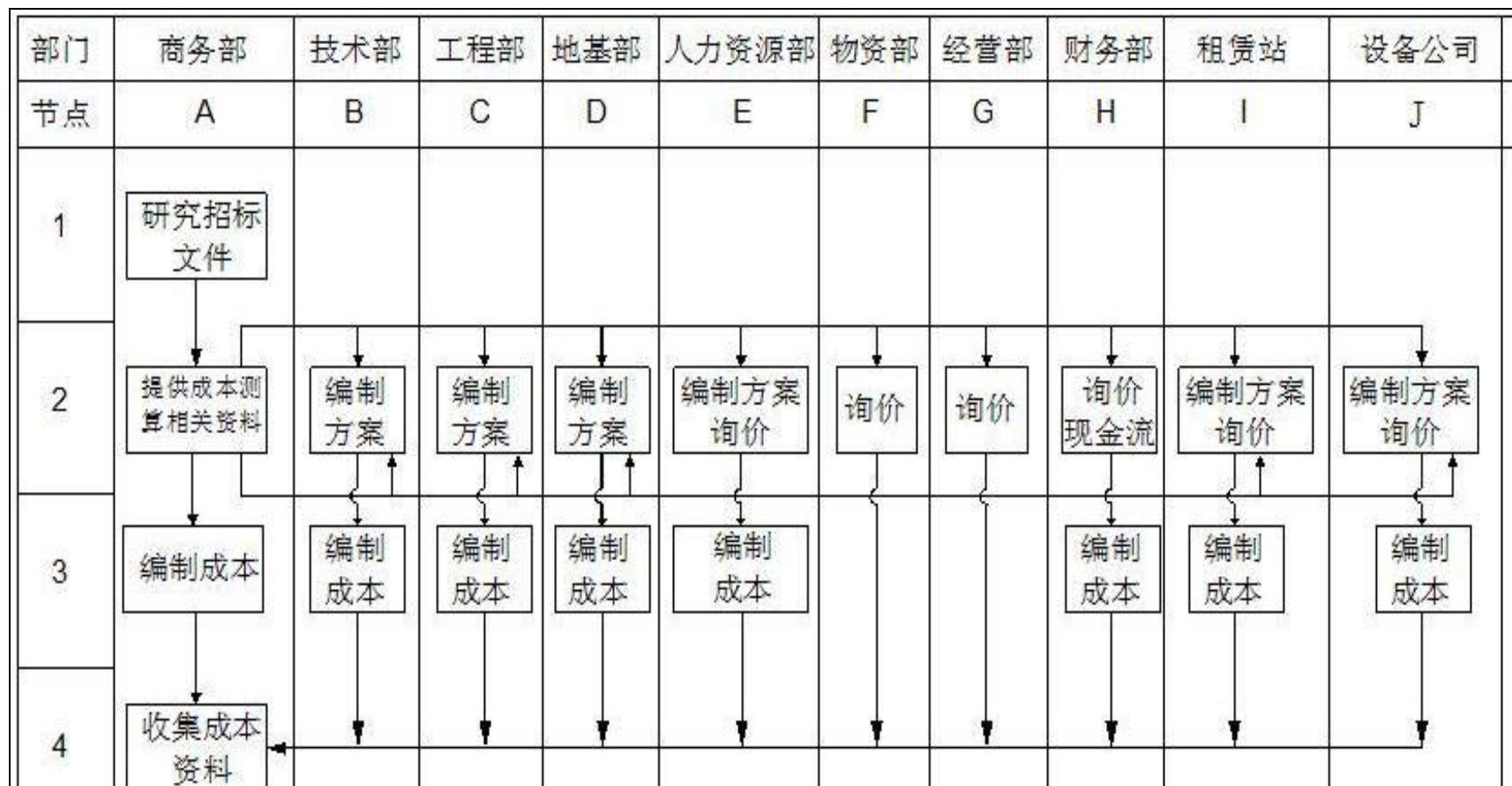
- 纸质界面
- 录入方便
- 操作容易
- 学习简单
- 高速通信
- 加密数据
- 三算对比
- 实时记录
- 控制超标
- 权限明确
- 日志安全

- ✓ 采用仿纸质界面，数据录入容易对应，和excel高度兼容，打印直观一致，学习成本低，上手快
- ✓ 采用压缩加密通讯，网络连接交互数据速度快
- ✓ 可以按实际需要和阶段设定各类控制指标和三算对比分析，实现了预算、施工、财务管理高度融合。
- ✓ 可以**实时反映现场生产过程成本发生情况和成本超标**情况，实现风险控制，穿透查询，可细可简。
- ✓ 分为公司和项目级权限，确保各个项目结算清晰明确
- ✓ 每步操作都有日志记录,保证用户安全和明确责任

目 录

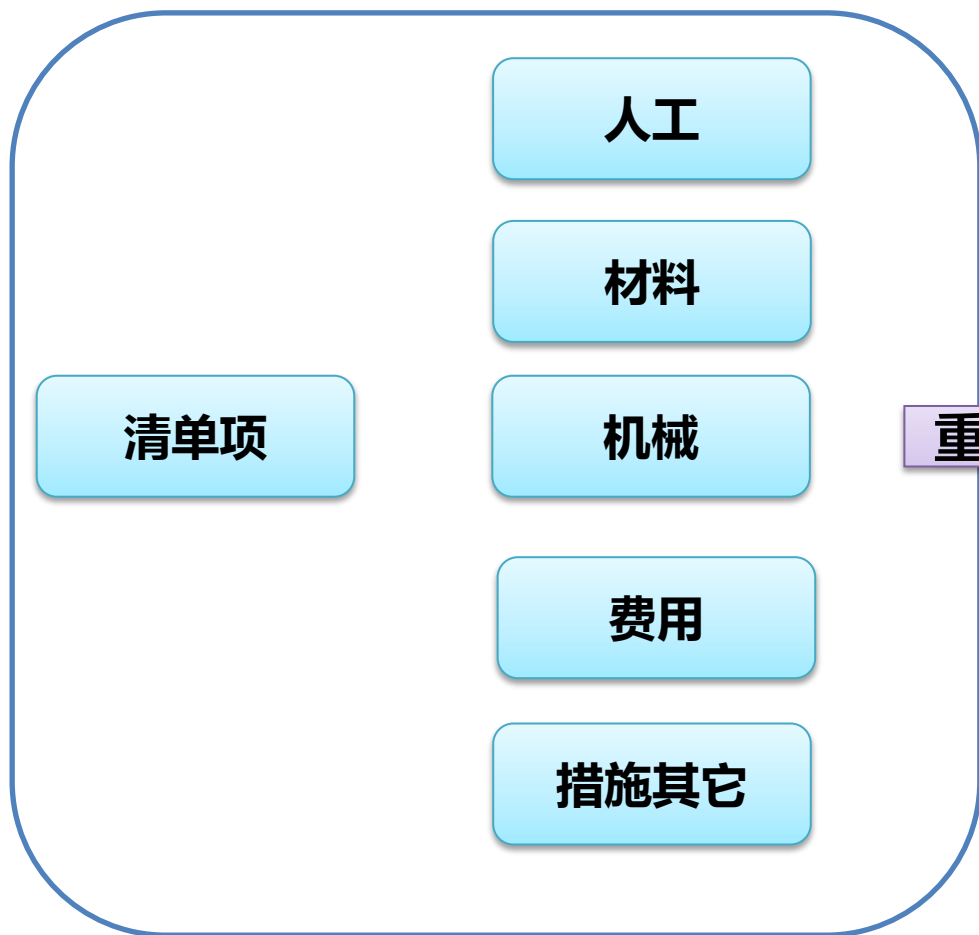
- 一． 研发背景
- 二． 解决方案
- 三． 系统构架
- 四． 解决方案
- 五． 核心功能**
- 六． 实施计划

项目成本测算流程



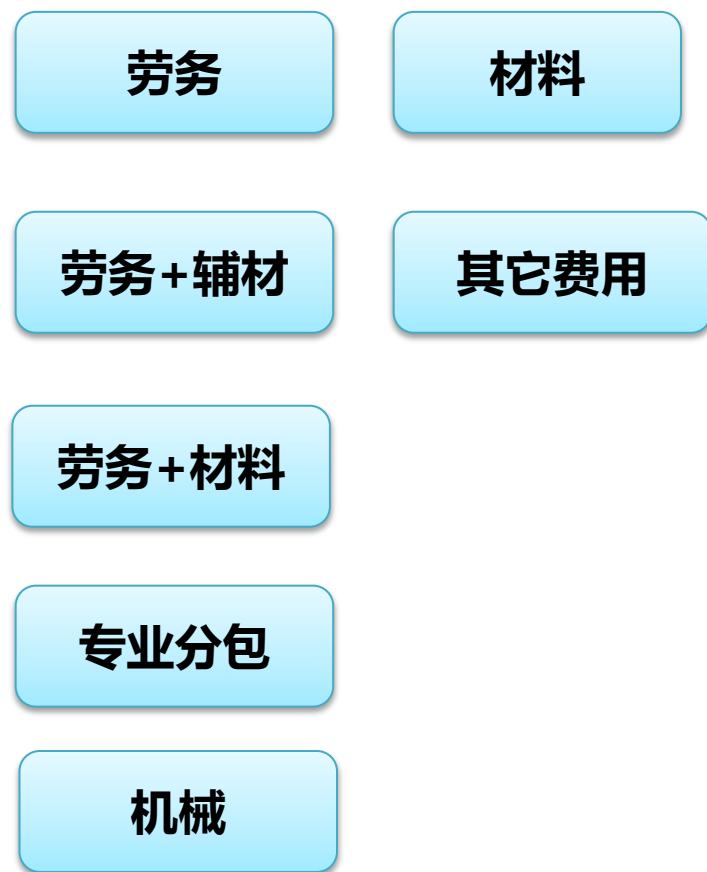
成本规划策略-以实际分包执行为基准

预算格式



5000万

实际操作



4500万

重组

现场发生数据实时记录

准确及时完整完成数据采集——迈出信息化建设第一步

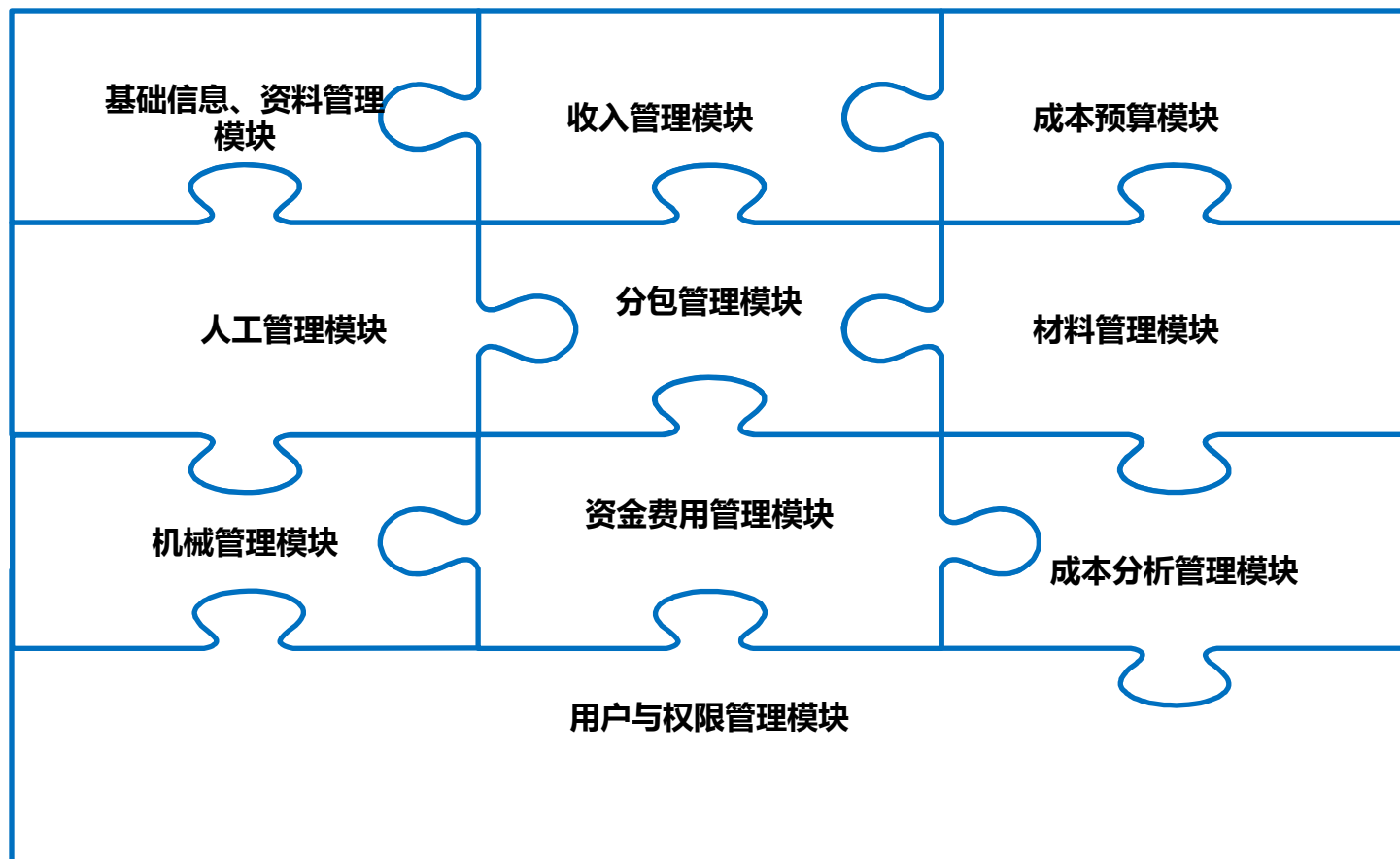


现场实际成本发生情况实时记录，通过网络公司可以实时掌握项目成本发生情况，现场记录的人员有：

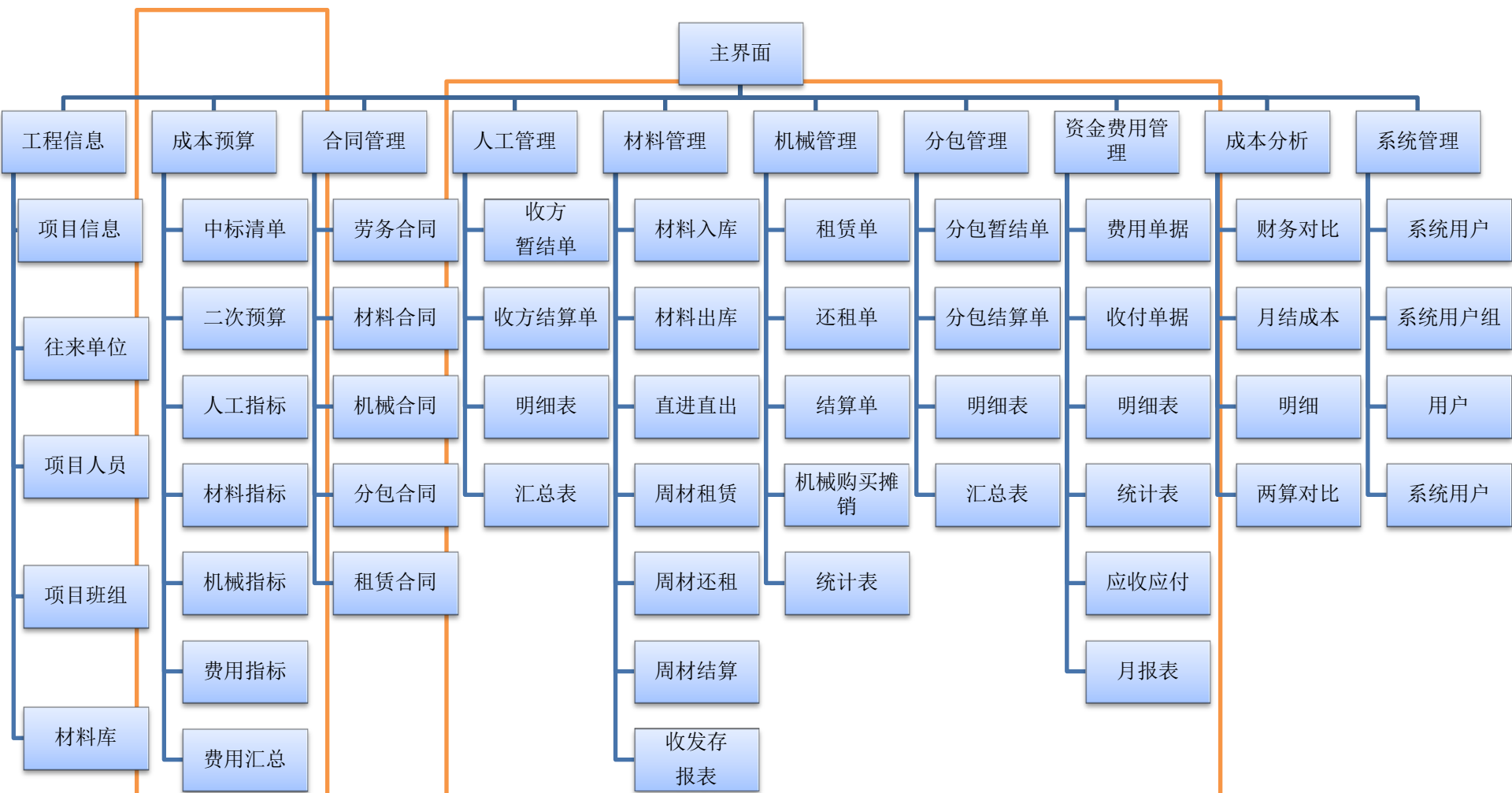
- 1、材料员——材料收发租赁
- 2、施工工长——施工收方
- 3、机械员——机械设备管理
- 4、项目会计——费用管理
- 5、项目经理——全局管理审核

实现中标预算、控制成本和实际成本 三算对比管理

核心功能以成本预算为基准，实现现场成本控制，最终形成两算或三算对比



系统主要模块



- 打开项目
- 工程信息
- 成本预算
- 合同管理
- 现场施工
- 资金费用
- 成本分析
- 系统管理
- 修改密码
- 退出系统



PROM 优品永道 工程项目管理系统

成都优品永道企业管理有限公司
CHINA CHENGDE YOUNPENYONGDAO ENTERPRINR MANAGEMENT CO., LTD



往来单位信息 项目班组信息 人材机资源信息 项目人员信息

软著登字第0170110号 云端版(集团级2008-2016)

当前项目：宝湾物流（华东）高端电子商务运营中心一期工程

公司

基本参数

系统参数设置

?

X

基础数据

成本控制

分项指标控制

业务操作

资金控制

其它设置

提示：控制模式对劳务、分包、材料均会进行总量控制，不允许过程中随意添加项次

是否控制模式

☒ 不控制

☐ 控制

☐ 材料入库从总计划取材料

☐ 材料合同从总计划取材料

☐ 需用计划从总计划取材料

☐ 需用计划从合同取材料

☐ 材料入库从需用计划取材料

☐ 材料总计划一次审核通过(控制模式)

☐ 允许价格任意浮动(控制模式)

☐ 分类材料不能超量(控制模式)

确定[O]

取消[O]

基础数据

增加

修改

删除

取消

保存

预览

打印

导出

首笔

上一笔

下一笔

末笔

帮助

关闭

往来单位信息

全部

甲方

劳务单位

材料供应

材料租赁商

设备租赁商

合作分包

政府机构

银行

其它

序号	审核	单位编号	单位名称	电话	传真	负责人	单位类别	信用等级
25	☐	01008	成都市晨事融和贸易有限公司					
26	☒	01009	崇州市天路水泥制品厂江					
27	☒	01010	赖大德建材零售门市部					
28	☒	01011	合肥市平安物业服务有限公司					
29	☐	01012	四川开门红门窗有限公司	15902829798		柏建军		
30	☒	01013	长沙凯途标化建筑工程有限公司					
31	☐	01014	四川华诚利安建筑劳务有限公司					
32	☒	01015	深圳赤晓工程建设有限公司					
33	☒	01016	上海快联门业有限公司					
34	☒	01017	东莞市达成机械设备制造有限公司					
35	☒	01018	上海欧翼建设工程有限公司					
36	☒	01019	远东电缆有限公司			蒋义		
37	☒	01020	四川博弘机电安装工程有限公司					
38	☒	01023	四川麦合迪建筑材料有限公司					
39	☐	01024	成都君邦云飞建材有限公司	13608185878		李建		

项目常用单位

所有往来单位

拼音码 / 编号 / 名称

联系人

归入项目

清空

查询

增加

修改

删除

取消

刷新

保存

审核

反审

身份证号	社保编号	学历	职称

成都优品永道企业管理有限公司

基础数据

人材机资源									
增加 修改 删除 取消 保存 导出 首笔 上一笔 下一笔 末笔 帮助 关闭									
人材机资源信息									
人工(分包) 材料 机械/临设 周转材									
名称	序号	编号	名称	规格型号	单位	数量	单价	审核	
01、钢材等	1	10140	普通砼	C 10	m3			✓	Adm
02、水泥、商砼等	2	10141	普通砼	C 20	m3			✓	Adm
03、砖、砂石等	3	10142	普通砼	C 25	m3			✓	Adm
04、木材及制品	4	10143	普通砼	C30	m3			✓	Adm
05、金属制品	5	10144	普通砼	C 35	m3			✓	Adm
06、有色金属	6	10146	普通砼	C 40	m3			✓	Adm
07、防水保温	7	10147	普通砼	C 45	m3			✓	Adm
08、装饰材料	8	10148	普通砼	C 50	m3			✓	Adm
09、结构件	9	10149	普通砼	C 60	m3			✓	Adm
10、化工油料	10	30395	普通砼	C 55	m3			✓	Adm
11、机械配件	11	38760	普通砼	C 20细石	m3			✓	Adm
12、水电器材	12	46898	细石砼	C 30细石	m3			✓	Adm
灯具	13	46899	细石砼	C 40细石	m3			✓	Adm
发电机组									
公司资产									
其它									

控制指标设置



变更单据列表

变更工程量

增加变更项

材料变更

其他变更

高级模式：控制预算-合同-施工收方结算材料采购等必须高度一致，需严格成熟的管理体系（三大规范）
普通模式：控制预算-施工项次尽量一致即可实现两算对比，成本计划项次尽可能从系统中选取

中标预算收入

成本预算支出



控制指标设置

序号	分部分项工程名称 (劳务分包项)	单位	中标量	图算量	成本计划控制目标			备注
					总量	单价(元)	合价(元)	
7	钢筋制安(叠拼、商业)-主体结构	m2			12228.090	53.00	648,088.77	
8	钢筋制安(高层二次结构)	m2			105379.970	5.00	526,899.85	
9	钢筋制安(高层主体结构)	m2			105379.970	45.00	4,742,098.65	
10	管理费	m2			142933.390	15.00	2,144,000.85	
11	混凝土浇筑(叠拼、商业、地下室)	m2			37553.430	45.00	1,689,904.35	
12	混凝土浇筑(高层地上)	m2			105379.970	18.00	1,896,839.46	
13	利润	m2			142933.390	20.00	2,858,667.80	
14	临时设施(叠拼、商业、地下室)	m2			37553.430	13.00	488,194.59	
15	临时设施(高层地上)	m2			105379.970	10.00	1,053,799.70	
16	楼梯抹灰	层			268.000	700.00	187,600.00	
17	模板摊销及支撑体系材料(叠拼、商业地上)	m2			52337.640	18.00	942,077.52	
18	模板摊销及支撑体系材料(叠拼地下)	m2			64231.150	22.00	1,413,085.30	

控制指标设置

序号	大类名称	名称	规格	单位	属性	控制（计划）目标			入库
						总量	单价(元)	合价(元)	
1	安装主材	安装主材	综合	项		1.0000	4282665.10	4,282,665.10	
2	页岩砖	标砖	200*115*53	匹					
3	螺纹钢	钢筋	综合	t					
4	铸铁制品	集水坑盖板		m2					
5	页岩空心砖	空心砖	综合	m3					
6	商品砂浆	砂浆	综合	m3					
7	商品混凝土	商品混凝土（票结）	综合	m3					
8	水泥	水泥	综合	t					
9	土建辅材	土建辅材	综合	项					
10	彩钢板	屋面瓦	综合	m2					
11	页岩砖	页岩多孔砖	综合	匹					
12	螺栓	止水钢板	3mm	m					

材料费指标

删除 取消 保存 预览 打印 导出 首笔 上一笔 下一笔 末笔 帮助 关闭

计划-实际发生项次关联设置

项次名称	编号	编号	项次名称
☐ 全部项次	00	☒ N0222004010	冷拉丝[t]
☐ 混凝土[m3]	C02001001029	0225001	冷轧带肋[t]
☐ 混凝土[立方米]	85862	N0222009004	盘螺[t]
☐ 混凝土[立方米]	TW13001	N0222009010	盘螺[t]
☐ 商品混凝土[m3]	64737	N0222009111	盘元[t]
☐ 商品混凝土[m3]	64738	64805	盘圆[t]
☐ 商品混凝土[m3]	64740	N0222009003	盘圆[t]
☐ 商品混凝土[m3]	64742	N0222009007	盘圆[t]
☐ 商品混凝土[m3]	64748	154813	直条[t]
☐ 商品混凝土[m3]	64749	C01008015	圆钢[T]
☐ 商品混凝土[m3]	78084	N0222004004	三级螺纹钢（盘螺）[t]
☐ 商品混凝土[m3]	78085	N0222004005	三级螺纹钢（盘螺）[t]
☐ 商品混凝土[m3]	C02001001019	N0222004006	三级螺纹钢（盘螺）[t]
☐ 商品混凝土[m3]	C02001001025	10083	三级螺纹钢[t]
☐ 商品混凝土[m3]	C02001001090	10084	三级螺纹钢[t]
		10085	三级螺纹钢[t]
		10086	三级螺纹钢[t]
		10087	三级螺纹钢[t]
		10088	三级螺纹钢[t]

计划项次: 钢筋[t]
编号名称:
清空
查询

删除(D) 保存(S) 选择(W) 关闭(Q)

分包费指标

增加

删除

保存

追加行

插入行

查找

预览

打印

模板

充满

折行

导出

帮助

关闭

演示项目

地下室

主体

水电

分包工程费用计划控制表

每页打印表尾

项目：地下室

预算科：

序号	分包工程名称	编号	单位	成本计划控制目标						类	
				控制量	单价(元)	合价(元)	人工单价(元)	材料单价(元)	机械单价(元)	综合单价(元)	
1	防水	1003	m2	2035.000	25.000	50875.00	25.000	3.000			1
	合计					50875.00					

项目编号 00100602C024G001P

项目名称 地下室

名称编号

规格型号

☒ 名称排序 ☐ 编号排序

清空

查询

增加

删除

保存

追加行

插入行

查找

预览

打印

模板

充满

折行

导出

帮助

关闭

其它直接费用表

每页打印表尾

项目：演示项目

预算科：

序号	直接费用名称	科目级次	计算依据	成本计划控制金额(元)	审核	追加金额(元)	备注
	临设费	二级		330,000.00	☐ 审核		
	安全文明费	二级		30,000.00	☐ 审核		
	水电费	二级		45,000.00	☐ 审核		
	深化设计费	二级			☐ 审核		
	勘察放线费	二级		56,000.00	☐ 审核		
	二次搬运费等	二级	定额人工费*费率	50,000.00	☐ 审核		
	劳动保护费	二级	定额人工费*费率		☐ 审核		
	施工降水	二级	按措施定额		☐ 审核		
	成品保护费	二级	按措施定额	32,000.00	☐ 审核		
	工程点交费	二级			☐ 审核		
	其它直接费	二级		832,000.00	☐ 审核		
					☐ 审核		
	合计			1,375,000.00	☐ 审核		

成本科目

查询

增加

删除

保存

追加行

插入行

查找

预览

打印

模板

充满

折行

导出

帮助

关闭

间接费用表

每页打印表尾

项目：演示项目

预算科：

序号	科目编号	间接费用名称	科目级次	计算依据	成本计划控制金额(元)	审核	追加(元)	备注	审核
1	012001	劳动保护费	二级	定额人工费*费率/10	16,900.00	☐ 审核			☐ 审
2	012002	项目部管理人员工资	二级	(含二三线人员工资)	560,000.00	☐ 审核			☐ 审
3	012003	其它管理费	二级	定额人工费*费率/10	39,000.00	☐ 审核			☐ 审
4	012004	项目部办公费	二级		60,000.00	☐ 审核			☐ 审
5	012005	项目部差旅费	二级		20,000.00	☐ 审核			☐ 审
6	012006	业务费	二级			☐ 审核			☐ 审
7	012007	分包单位管理费	二级			☐ 审核			☐ 审
8	012008	外用工程管理费	二级			☐ 审核			☐ 审
9	012012	其他间接费	二级			☐ 审核			☐ 审
10	012015	其它间接费2	二级			☐ 审核			☐ 审
11	012016	其它间接费3	二级			☐ 审核			☐ 审
12	012017	工程排污费	二级	定额人工费*费率/10		☐ 审核			☐ 审
13	012018	工伤保险及意外伤害保	二级	定额人工费*费率/10	129,000.00	☐ 审核			☐ 审
						☐ 审核			☐ 审
						☐ 审核			☐ 审

项目编号 00100602C024G

项目名称 演示项目

成本科目

查询

增加

删除

保存

追加行

插入行

查找

预览

打印

模板

充满

折行

导出

帮助

关闭

管理费/财务费用/税金分表

项目：演示项目

预算科：

序号	费用名称	科目级次	计算依据	成本计划控制金额(元)	审核	追加金额	备注
1	管理费	一级	综合费中的1/3、规费中的二分之一*3/4	530,000.00	☐ 审核	0.00	
2	税金	一级	工程费*费率/100	60,000.00	☐ 审核	0.00	
3	财务费用	一级		6,900.00	☐ 审核	0.00	
4	工本手续费	二级		8,000.00	☐ 审核	0.00	
5	利息	二级		900.00	☐ 审核	0.00	
					☐ 审核		
	合计			596,900.00	☐ 审核		

项目编号 00100602C024G

项目名称 演示项目

成本科目

查询

增加

删除

保存

追加行

插入行

查找

预览

打印

模板

充满

折行

导出

帮助

关闭

项目中标收入预算总表（一）

项目：益州蓉苑

预算科：

序号	名称	科目级次	计算依据	初始中标金额 (元)	图算金额 (元)	差额 (元)	备注
—	收入（中标收入）						
1	直接工程费用		人工费+材料费+机械费	18,904,421.11	87,692,756.58	-68,788,335.47	
1.1	人工费	一级		4,570,514.72	17,197,687.27	-12,627,172.55	
1.2	材料费	一级	含周材费用	13,284,744.29	68,073,605.88	-54,788,861.59	
1.2.1	工程直接材料费	二级				0.00	
1.2.2	其它材料费	二级		13,284,744.29	68,073,605.88	-54,788,861.59	

工程项目成本预算总表（二）

项目：益州蓉苑

项目经理：

序号	名称	科目级次	计算依据	金额(元)	备注
二	成本控制计划支出				
	直接工程费用		人工费+材料费+机械费	76,271,501.10	
1	人工费	一级		18,485,532.24	
2	材料费	一级	含周材费用	56,392,788.62	
3	工程直接材料费	二级		50,751,685.22	
4	其它材料费	二级		439,800.00	
5	周转材料费	二级		5,201,303.40	
6	机械费	一级		1,393,180.24	
7	分包工程	一级		7,235,800.00	
8	安全文明施工费	一级	定额人工费F*费率/100	1,084,800.00	
9	管理费	一级	综合费中的1/3、规费中的三险一金*3/4		
10	其他直接费	一级	000	1,973,190.25	
11	间接费	一级	综合费的2/3、规费中的三险一金*1/4、规费中排污及工伤和意	2,714,564.36	

合同管理

材料采购合同

增加 删除 保存 追加行 插入行 删除行 预览 打印 模板 原文件 主合同 充满 折行 导出 首笔 上一笔

材料采购合同

工程名称 益州蓉苑
 合同编号 CLHT011 签订日期 2010-7-13
 合同名称 沙石购销合同
 供方单位 新津县花桥泽丽沙石经营部
 合同金额 大写金额
 原始电子文档 请点击工具栏‘原文件’按钮后上传word文件内容 审 核 ☐

材料明细信息

材料名称	规格型号	单位	数量	单价(元)	金额(元)	说明	
碎石	2-4	m3	1.000	63.00	63.00		☐
碎石	0.5-1	m3	1.000	65.00	65.00		☐
清水砂		m3	1.000	85.00	85.00		☐
石粉砂		m3	1.000	85.00	85.00		☐
							☐
							☐
合 计					298.00		

增加(A) 删除(D) 暂存(C) 打开(O) 刷新(N) 保存(S) 审核

工程分包合同

追加行 插入行 删除行 预览 打印 模板 原文件 主合同 充满

工程名称 益州蓉苑
 合同编号 GCFB003 签订日期 2010-8-2
 合同名称 内外墙乳胶漆装饰工程施工合同书
 分包单位 简阳市永兴建筑工程有限公司
 元/M2) 总金额(元)
 子文档 请点击工具栏‘原文件’按钮后上传 审 核 ☐

工程	单位	工程量	单价(元)	总金额(元)	验收标准
	平方米	1.000	12.00	12.00	
	平方米	1.000	12.00	12.00	
	平方米	1.000	13.00	13.00	
				37.00	

现场施工管理业务单据

人工费暂结单

增加 删除 保存 追加行 插入行 删除行 预览 打印 模板 上传 下载 充满 折行 导出 首笔 上一笔 下一笔 末笔 帮助

劳务(分包)完成结算审批表(结算单)

记帐年月 2016 年 12 月 (阶段不对应将无法结算) ☐ 单据审核

项目阶段 地下室 合同编号 _____

劳务单位 劳务单位 结算日期 2016-12-15 手工单号 NO.003

作业班组 钢筋班组 班组长 王班长 成本科目 001

分部分项	分部分项工程编号	单位	单价(元)	工程完成量				结算款(元)	本次结算比例	累计暂结款(元)	累计扣款(元)	本次扣款(元)	结算应付尾款(元)	类别
				控制工程量(1)	累计实际完成量(2)	累计暂结量(3)	补结量(2)-(3)							
钢筋制作绑扎	qd-1009		280.00	3200.000	3200.000	420.000	2780.000	896000.00	80%	106400.00			610400.00	合同范围内

实时记录，实时反应成本情况

人工费暂结单

增加 删除 保存 追加行 插入行 删除行 预览 打印 模板 上传 下载 充满 折行 导出 首笔 上一笔 下一笔 末笔 帮助 关闭

劳务(分包)月进度完成人工费申请单(暂结单)

记帐年月 2016 年 12 月 ☐ 单据审核

项目名称 地下室 作业设备 _____ 合同编号 _____

劳务单位 劳务单位 核算日期 2016-12-15 手工单号 挂NO.004

作业班组 钢筋班组 班组长 王班长 成本科目 001

分部分项名称	分部分项工程编号	计量单位	本月进度完成		按合同付款比例(%)	本月应付进度款(元)	本月扣款(元)	本月暂结进度款(元)	类别	上期末		累计		说明
			工程量	单价(元)						完成量	单价	完成量	单价	
钢筋制作绑扎	qd-1009		220.000	280.00	61600.00	100.00%	61600.0		合同范围内	3.000	840.00	223.000	62440.00	
合 计			220.000		61600.00		61600.0			840.00		62440.00		

收方说明: _____
 公司领导: _____ 商务部: _____ 工程部: _____ 财务部: _____ 制表: 高基 2016-12-15
 项目经理: _____ 质量安全: _____ 工 长: _____ 班组签字: _____

付款比例调整: 0.8 ☒

工程专业分包费用暂结单

增加 删除 保存 追加行 插入行 删除行 预览 打印 模板 充满 折行 导出 首笔 上一笔 下一笔 末笔 帮助 关闭

工程专业分包费用暂结单

记帐年月 2016 年 11 月 核算日期 2016-11-11

项目名称 地下室 类 别 合同范围内 合同编号 _____ ☐ 单据审核

分包单位 专业分包商 作业设备 _____ 手工单号 NO.001

作业班组 _____ 班组长 _____ 成本科目 005 单位(元)

分部分项名称	分部分项工程编号	单位	控制工程量	本月完成						合同约定支付比例	金额(元)	验收扣款	本月暂结金额(元)	上期末		累计	
				工程量	基价	人工价	材料价	机械价	合价					完成量	单价	完成量	单价
防水	1003	m2	2035.000	1.000	25.00	25.00	3.00		25.00	100.00%	25.00		25.00	120.000	3000.00	121.000	3025.00
合 计											25.00		25.00			121.00	

材料入库

增加

删除

保存

追加行

插入行

删除行

预览

打印

模板

充满

折行

导出

首笔

上一笔

下一笔

末笔

帮助

关闭

材料入库验收单

记帐年月

2016

年

11

月

☐ 辅材报销

☐ 单据审核

项目名称

演示项目

类别

自购

合同编号

供货单位

材料供应商

核算日期

2016-11-15

手工单号

NO.013

入库库房

发票号

成本科目

材料名称	规格	单位	数量	单价(元)	折让额(元)	金额(元)	品牌质量	计划单号	说明
钢筋	10	t	3.000	2750.000		8250.00		1	
合 计			3.000			8250.00			捌仟贰佰伍拾元整

项目负责人

主管

收料

库管

采购

审核

制表

高亮

第一联：项目部(白)

第二联：财务(红)

第三联：采购(蓝)

第四联：库房存(黄)

单价录入

材料出库

增加

删除

保存

追加行

插入行

删除行

预览

打印

模板

上传

下载

充满

折行

导出

首笔

上一笔

下一笔

末笔

帮助

关闭

材料出库领用单

记帐年月

2016

年

12

月

☐ 审核

项目阶段

演示项目

核算日期

2016-12-15

手工单号

NO.001

领料班组

钢筋班组

分部分项

成本科目

002

材料名称	规格	单位	数量	单价(元)	金额调整(元)	金额(元)	品牌质量	使用部位	类别	说明
二级螺纹钢	HRB335 Φ 18	t	3.000	2900.000		8700.00			生产耗用	
二级螺纹钢	HRB335 Φ 22	t	5.000	2800.000		14000.00			生产耗用	
合 计			8.000			22700.00				

项目部经理

主管

库管

工长

出库库房

领料

王班长

制表

高亮

2016-12-15 09:44:05

第一联：项目部(白)

第二联：工长(红)

第三联：领料人(蓝)

第四联：库房存(黄)

☐ 不打印单价金额

单价录入

月加权平均

其它发生费用

机械临设租赁

增加

删除

保存

追加行

插入行

删除行

预览

打印

模板

充满

折行

导出

首笔

上一笔

下一笔

末笔

帮助

关闭

机械临设租赁单

记帐年月

2016

年

11

月

成本科目

003

☐ 单据审核

项目名称

演示项目

类别

合同范围内

合同编号

租赁单位

机械租赁单位

核算日期

2016-11-11

手工单号

NO.001

机械(临设)名称	规格	单位	数量	单价(元)	人工单价(元)	开始日期	进出场费(元)	安拆费(元)	类别	说明	审核
挖掘机		台	1.00	300.00	280.00	2016-11-2	780.00		机械费		☐
											☐
											☐
											☐
											☐
合 计			1.00				780.00				☐

项目负责人

设备管理

制表

高亮

(机械租赁类别-机械费, 临设如活动板房类别-临设)

其它费用

增加

删除

保存

追加行

插入行

删除行

预览

打印

模板

充满

折行

首笔

上一笔

下一笔

末笔

帮助

关闭

其它费用

项目名称

演示项目

2016

年

11

月

记帐日期

2016-11-11

往来单位

劳务分包商

合同编号

作业设备

劳务班组

单据编号

转FBJZW.001

☐ 红字

☐ 审核

费用名称	摘要说明	工程量	单价(元)	金额(元)							备注				
				万	千	百	十	万	千	百	十	元	角	分	
012001劳动保护费									6	0	0	0	0	0	
合 计									6	0	0	0	0	0	

大写金额：

陆佰元整

项目经理

审核

制表

高亮

实时记录，实时反应成本情况

班组工程完成量汇总报表

项目 演示项目

班组

序号	编号	分部分项名称	单位	完成量	基价 (元)	工程计价定额单价(元)				合价 (元)	工程计价定额合价(元)			
						人工价	辅材价	机械价	综合价		人工费	辅材费	机械费	综合
1	1001	钢筋制作绑扎	t	206.000	287.64	280.00				59254.07	57680.00			
2	1003	防水	m2	2029.000	25.00	25.00	3.00			50725.00	50725.00	6087.00		
3	a1001	抹灰	m2	4.000	26.00	26.00				104.00	104.00			
4	a1002	路基整理 旧路面凿毛 水泥 砼路面 人工	100m2	15.000	143.24	143.24				2148.60	2148.60			

自动生成

材料收发存月报表

项目名称: 演示项目

日期: 2016-10-26~2016-11-25

号	材料类别	材料名称	规格	单位	库存 单价	期初 数量	期初 金额	本 期 收 入 量						本 期 发 出 数(含调拨)						期末结存	
								甲供	上级 拨入	自行采 购	内部 调入	合计		耗用	临设	安全 文明	内部 调出	合计			
												数量	金额					数量	金额	数量	金额
	钢材库(吨)	小计											65,500.00						34,100.00		31,400.00
	合计:	二级螺纹钢	HRB335 Φ12	t	2900.00					11.000		11.000	31,900.00	5.000				5.000	14,500.00	6.000	17,400.00
	合计:	二级螺纹钢	HRB335 Φ14	t	2800.00					12.000		12.000	33,600.00	7.000				7.000	19,600.00	5.000	14,000.00
	以上汇总	总计											187,670.00						72,750.00		114,920.00
	综合损益	小计																			

分析报表

当前记帐年月:2017-3(2017-02-26~2017-03-25) - [应收应付总帐]

文件 公司管理 工程信息 工程资料 工程进度 投标收入 成本预算 合同管理 【人工管理】 【材料管理】 【机械管理】 【分包管理】 资金管理 成本分析 系统管理 窗口

查找 预览 打印 模板 充满 展开 左对齐 中对齐 右对齐 顶对齐 居中 底对齐 导出 帮助 关闭

应收应付总帐

序号	单位编号	往来单位	总应收(元)	总应付/费用(元)	总已收(元)	总已付(元)	总应收-总已收(元)	总应付-总已付(元)
1	0584	材料单位		¥138,540.00		¥120,000.00		¥18,540.00
2	0590	机械设备租赁单位		¥913,090.00				¥913,090.00

当前记帐年月:2017-3(2017-02-26~2017-03-25) - [综合月结成本]

文件 公司管理 工程信息 工程资料 工程进度 投标收入 成本预算 合同管理 【人工管理】 【材料管理】 【机械管理】 【分包管理】 资金管理 成本分析 系统管理 窗口

查找 预览 打印 模板 充满 展开 左对齐 中对齐 右对齐 顶对齐 居中 底对齐 导出 帮助 关闭

综合月结成本分析

序号	年月	人工费(元)	材料耗用(元)	周材租赁/摊销(元)	机械费(元)	分包工程(元)	其它直接费(元)	间接费(元)	税金等(元)	月成本合计(元)
1	2016年11月				¥8,000.00					¥8,000.00
2	2016年12月	¥841,340.00	¥22,700.00	¥3,229.00	¥905,090.00	¥85,858.64	¥36,000.00			¥1,894,217.64
3	2017年1月	¥7,509.00		¥2,511.00		¥235.00				¥10,255.00
4	2017年3月					¥11.00				¥11.00
合 计		¥848,849.00	¥22,700.00	¥5,740.00	¥913,090.00	¥86,104.64	¥36,000.00			¥1,912,483.64
分类统计		¥848,849.00		¥28,440.00	¥913,090.00	¥86,104.64			¥36,000.00	¥1,912,483.64

成本编号	成本名称	计算依据	中标金额(元)	控制额度(元)	实际累计(元)	节约(元)
001	人工费			438,898.52	88,257.60	350,640.92
002	材料费	含周材费用+直接材料费+其		10,774,267.32	42,444.90	10,731,822.42
003	机械费			131,541.00	53,000.00	78,541.00
005	分包工程费			50,875.00	3,025.00	47,850.00
007	管理费	综合费中的1/3、规费中的三			0.00	0.00
011	其他直接费			87,300.00	0.00	87,300.00

成本计划和实际发生对比

项目成本分析报表

项目名称: 演示项目

2016-11-1

时间区间:

序号	类别	成本内容	规格型号	单位	成本计划控制里			实际消耗里			剩余里	剩余金额(元)
					数量	单价(元)	金额(元)	数量	单价(元)	金额(元)	计划-实际	计划-实际
1	人工统计	合计					1,081,543.52			37,532.60		1,044,010.92
2	人工	1001-钢筋制作绑扎		t	1436.000	280.00	402,080.00	126.000	280.00	35,280.00	1310.00	366,800.00
3	人工	1002-砼浇筑		m3	5231.000	30.00	15,690.00				5231.00	15,690.00
4	人工	a1001-抹灰		m2	135.000	26.00	3,510.00	4.000	26.00	104.00	131.00	3,406.00
5	人工	a1002-路基整理 旧路面凿毛 水泥 砼路面 人工		100m2	123.000	143.24	17,618.52	15.000	143.24	2,148.60	108.00	15,469.92
6	人工	1001-1-钢筋制作 绑扎		t	1553.000	280.00	434,840.00				1553.00	434,840.00
7	人工	1002-2-砼浇筑		m3	5231.000	30.00	156,930.00				5231.00	156,930.00
8	人工	1003-3-防水		m2	2035.000	25.00	50,875.00				2035.00	50,875.00
9	材料统计	合计					10,779,297.32			76,544.90		10,702,752.42
10	主材统计	合计					10,607,016.62			51,870.00		10,555,146.62
11	主材	二级螺纹钢	HRB335 Φ 12	t	15.000	3000.00	45,000.00	5.000	2900.00	14,500.00	10.00	30,500.00

当前记帐年月:2019-1(2018-12-26~2019-01-25) - [应收应付总帐]

文件 工程信息 工程资料 进度管理 质量管理 安全管理 技术管理 成本预算 合同管理 [人工管理] [材料管理] [机械管理] [分包管理] 资金管理 成本分析 系统管理 窗口 帮助

查找 预览 打印 模板 充满 折行 左对齐 中 对齐 右对齐 顶对齐 居中 底对齐 导出 帮助 关闭

应收应付总帐

序号	单位编号	往来单位	合同金额(元)	总应收(元)	总应付/费用(元)	总已收(元)	总已付(元)	总应收-总已收 (元)	总应付-总已付 (元)
1	0584	材料单位	¥3,552,370.00		¥1,689,513.35		¥120,000.00		¥1,569,513.35
2	00100602C 026G	成都赤湾油气基地一期			¥400.00				¥400.00
3	0587	机械单位			¥1,778,751.99				¥1,778,751.99
4	0590	机械设备租赁单位			¥913,297.00				¥913,297.00
5	0588	甲方某某公司	¥20,000.00						
6	0583	劳务单位			¥896,215.00		¥723,000.00		¥173,215.00
7	0589	零星建材供应单位			¥53.00				¥53.00
8	0586	水电公司			¥1,336,000.00				¥1,336,000.00
9	0597	砼采购单位	¥808,000.00						
10	0686	项目部			¥1,000.00		¥23,000.00		¥-22,000.00
11	0585	专业分包单位			¥635,342.30				¥635,342.30
12	0594	桩基分包单位	¥1,000,000.00						
		合 计	¥5,380,370.00		¥7,950,572.64		¥866,000.00		¥6,384,572.64

财务收付凭证

增加 删除 保存 追加行 插入行 删除行 预览 打印 模板 附件 流程 充满 折行 首笔 上一笔 下一笔 末笔 帮助 关闭

收支记帐凭证

项目名称 演示项目 2016 年 12 月 记帐日期 2016-12-15 ☐ 红字
 往来单位 材料单位 劳务班组 凭证号 NO.002 ☒ 审核
 银行名称 银行帐号 发票号

科目名称	摘要	收入金额(元)										支出金额(元)										备注	合同号	业务类型		
		万	千	百	十	万	千	百	十	元	角	分	万	千	百	十	万	千	百	十	元				角	分
002001主要材料费																1	2	0	0	0	0	0	0			收支
合 计																1	2	0	0	0	0	0	0			
大写金额:		整										壹拾贰万元整														
财 务		出 纳										审 核 高亮										制 表 高亮				

目 录

- 一． 研发背景
- 二． 解决方案
- 三． 系统构架
- 四． 解决方案
- 五． 核心功能
- 六． 实施计划**

分期提升步骤

千里之行始于足下，百尺高台起于累土

业务数据录入

- 完成业务数据录入
- 互联互通，共享共治
- 数据和报表完备
- 按录入数据办理结算

关键控制

- 控制主要关键工程量
- 控制大宗材料量价
- 上传主要原始单据
- 按录入数据办理结算

全面控制

- 分部位分阶段控制
- 控制对应关系
- 上传原始单据必须按流程流转
- 按录入数据办理结算

实现目标

- 整合流程、方法、标准、工具，实现工程管理的标准化、流程化、信息化。
- 实现部门管理和工程管理的横向连接，纵向贯通
- 实现全要素管理，确保收支清晰，进度吻合，成本量化可控，消除不确定性，确保利润稳定，确保企业长期稳定发展

谢 谢!